



emmaüs  
angers

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Sous réserve d'approbation au prochain CA

# 28 janvier 2021

**Présents** : Gilles ALLAIRE, Brigitte BOISSELIER, François CATHELAIN, Bernard DRAY, Jean-Paul GALLOT, Hélène HUET, Jean-Marc LEGRAND, Michèle PLAY, Patrice TROTEL, Françoise VIAULT

**Observateurs** : Marie-Bénédicte DUMEZ, Cyrille GILBERT, Josette MANTELLI, Pauline THOMAS

**Responsable** : Patrick LAFFITTE

**Intervenante sociale** : Laurence GRAVOUEILLE

**Excusés** : Hachmi BEN BOUSBIA, Marc COPPIN, Marc LEROY, Sébastien OLIVRO (Pouvoir à Bernard), Josette PEPION, Madeline PEROT, André THENIE, Gérard TREVIDY

Approbation à l'unanimité du compte-rendu du 17 décembre 2020.

### Décisions prises :

→ Vote à l'unanimité pour une ouverture le vendredi toute la journée aux horaires habituels en cas de confinement le weekend.

→ Vote à l'unanimité pour une aide de 3 000 € à l'association RARRE (voir commission solidarité)

→ Vote à l'unanimité pour l'installation d'ombrières sur le parking clients et le parking de la communauté par l'entreprise Alter Energies/Anjou Territoire Solaire sans coût financier pour la communauté

→ Vote à l'unanimité pour l'installation de panneaux photovoltaïques sur la nouvelle salle de vente par l'entreprise Cowatt sans coût financier pour la communauté

→ Vote à l'unanimité pour mettre en place la procédure de recrutement d'un nouveau encadrant technique en CDD de 3 mois sous réserve de la signature de rupture de contrat de Loïc LEBORGNE

### Compagnes et compagnons

- **Effectif** : La communauté héberge aujourd'hui 62 personnes dont un ancien compagnon qui a retrouvé du travail et 6 retraités.

- **Régularisation** : 7 compagnons avaient une OQTF (Obligation de quitter le territoire français) au dernier trimestre 2020. 1 OQTF a été annulée par le tribunal administratif de Nantes. La préfecture de Maine et Loire est amenée à réétudier le dossier. Depuis janvier, 2 compagnons ont obtenu un titre de séjour grâce à la loi dite asile-immigration. Laurence rappelle que, malgré cette loi, les titres de séjours sont accordés à la discrétion du préfet.

- **Invitation** : suite à l'arrivée récente du nouveau préfet, M. ORY, un courrier sera envoyé au cabinet du préfet l'invitant à découvrir la communauté : une occasion d'évoquer l'accueil, le travail d'accompagnement auprès des compagnons et les projets en cours.

**Le CA valide le courrier.**

## Vie communautaire

- **Affectation de Patrick** : Le 2 novembre Patrick intégrait la communauté comme co-responsable avec une période de pré-affectation prenant fin au 2 février. Compte tenu de toutes les dimensions de la communauté et de sa complexité, l'ACE et le bureau se sont mis d'accord pour prolonger cette période d'un mois.

### ❖ Présentation de la journée d'informations du 25 février

- Les conditions sanitaires, la perspective d'un nouveau reconfinement et la nécessité d'informer sur les avancées des différents dossiers amènent le CA à modifier le calendrier. La réunion communautaire prévue le 11 février ne peut avoir lieu en présentiel et pour des raisons techniques ne peut être organisée dans ce court délai en visioconférence. Cependant, une réunion d'informations à l'ensemble de la communauté est prévue le jeudi 25 février de 9h à 11h30 en visioconférence pour ceux qui le peuvent. Les compagnes et compagnons assisteront en salle de réfectoire.

- À cette réunion seront abordés les sujets travaillés dans les différentes commissions :

- Le livret d'accueil des compagnons
- La charte des bénévoles
- Graine d'Emmaüs
- Point finances avec la proposition d'ouverture le vendredi après-midi
- Point sur les travaux d'extension des bâtiments
- Présentation du site internet

- Une partie des réalisations sera envoyée par mail ou courrier pour que chacun en prenne connaissance et puisse éventuellement poser des questions (par e-mail avant la séance) auxquelles les responsables de ces commissions pourront répondre.

- Le livret d'accueil et la charte des bénévoles seront validés au prochain CA et mis en application dès le 1<sup>er</sup> mars.

- Il apparaît important que le trépied soit informé de ces avancées et le CA est bien conscient que l'échange en visioconférence n'est pas une solution idéale mais présente une alternative intéressante.

### ❖ Point sur les recettes de 2020

- L'année 2020 a compté 75 jours de vente au lieu de 100 jours en 2019. Par anticipation en juin 2020, le budget a été rectifié (prévisions 1 165 000 €). Le budget réalisé en 2020 est de 1 183 354 € soit 1,6% de plus que l'estimation. Par contre, si l'on compare avec l'année 2019, le chiffre d'affaires a baissé de 25%.

- On peut néanmoins relever pour l'année 2020 :

- Bonne activité les jours de vente.
- Les ventes à thème ont pénalisé les recettes de St Jean, d'où la nécessité de reprendre ces ventes.
- Les ventes supplémentaires des vendredis de décembre ont permis de récolter 15 332 € sur les deux sites confondus sans impacter les ventes du samedi.
- Les recettes du Label ont progressé de 19,6%

### Propositions et réflexions :

- Une demi-journée d'ouverture supplémentaire le vendredi après midi avec un recette hebdomadaire sur les deux sites de 5 000 € conduirait à des recettes supplémentaires sur l'année à 250 000 € (5 000 € X 50). Cette demi-journée attire de nouveaux clients et les compagnons et amis s'organisent pour effectuer le réassort au cours de la journée.

- Compte tenu de l'incertitude des événements en raison de la crise sanitaire, un vote est proposé au cas où le confinement aurait lieu le weekend d'une ouverture le vendredi de 9h30 à 12h – 14h à 17h 30

**→ Vote à l'unanimité pour une ouverture le vendredi toute la journée aux horaires habituels en cas de confinement le weekend.**

- Sur St Serge : pour dynamiser les ventes, organiser une journée phare (référence au 1<sup>er</sup> anniversaire de l'ouverture, date fixe chaque année, vente en lien avec l'actualité, animations...). Nécessité de réfléchir tant sur la forme que sur le contenu. Renouveler la vente spéciale pour les étudiants en la plaçant plus tôt dans le calendrier par rapport à cette année.
- Sur le Label : Il serait souhaitable de proposer plus d'objets sur le site puisqu'il y a des acheteurs qui consultent régulièrement. Actuellement une dizaine d'objets sont mis en ligne par semaine, on pourrait en proposer une vingtaine venant de St Jean et St Serge.

Prochain réunion commission finances : jeudi 4 février

## ❖ Commissions et groupe de travail

### • Commission solidarité

- Suite au dernier CA la commission solidarité a rencontré le 12 janvier l'association RAARE afin de clarifier leurs besoins. Cette association dans la mouvance de la Grande Ourse est dans une démarche solidaire et répond aux mêmes valeurs qu'Emmaüs. Cependant elle refuse de se mettre dans le système marchand. Grâce à de jeunes bénévoles, à une location gratuite d'un terrain pour cultiver des légumes, elle donne sa récolte, apprend à cuisiner « de la graine à l'assiette » aux plus démunis. Ce modèle alternatif est déséquilibré mais fonctionne depuis 2 ans. Aujourd'hui, elle a besoin d'aide pour financer une location d'un local sur Angers en vu de stocker et distribuer les légumes. Cette initiative mérite d'être encourager. Proposition d'aider au démarrage avec une aide de 3 000 €.

➔ **Vote à l'unanimité pour une aide au démarrage de 3 000 € à l'association RARRE**

### • Commission communication

- Le nouveau site préparé par « Terre de Pixels » devrait être opérationnel d'ici 15 jours. Il sera présenté lors de la réunion d'informations du 25 février. François collectera les articles qui en accord avec Madeline seront mis en ligne.

- Quelques points à éclaircir : différencier les informations à diffuser dans la newsletter grand public et celle à prévoir en destination des membres de l'association, revoir l'onglet « Adhérents », pour toute demande d'adhésion prévoir un rendez-vous.

- L'appel à bénévoles depuis octobre fonctionne bien sur St Serge : sur les 17 personnes rencontrées, 13 sont devenues des amis fidèles. La visite de la communauté pour ces nouveaux bénévoles prévue le 13 février est reportée après le 25 février, date à laquelle le livret d'accueil pourra être utilisé.

### • Groupe de travail investissement

- **Calendrier :**

- Fin février : Le cabinet d'architecte lance les appels d'offre auprès des entreprises, -
- Fin mars : propositions des offres
- Avril : signature des marchés
- Mai : préparation du chantier
- Juin à décembre : chantier restauration (un préfabriqué sera parallèlement installé comme restaurant provisoire)
- Mai à janvier 2022 : chantier nouvelle salle de vente et travaux sur la salle de vente N° 1
- Janvier 2022 à Juillet 2022 : travaux salle 2 pour l'aménagement des ateliers.

➔ L'inauguration est envisagée en octobre 2022 en même temps que le 40<sup>ème</sup> anniversaire de la création de la communauté.

- **Choix pour les panneaux photovoltaïques :** Dans le but de participer à la transition écologique, la communauté a choisi d'installer des panneaux photovoltaïques sur la nouvelle salle de vente exposée sud. 3 organismes ont été consultés : JMC Solar, Cowatt et Alter Energies. Le groupe de travail a retenu 2 partenaires qui se partageront la réalisation. L'installateur JMC Solar n'a pas été retenu car le risque de l'opération est pris par la

communauté tant en termes d'investissement que d'exploitation. L'entreprise Cowatt assurera l'installation des panneaux photovoltaïques sur la nouvelle salle. Cette entreprise porte le projet financièrement et assure l'installation, la maintenance et l'exploitation. Alter Energies et sa filiale Anjou Territoire Solaire ont proposé des ombrières photovoltaïques à installer sur le parking clients exposé est-ouest et le parking de la communauté orienté sud. Proposition nouvelle par rapport au projet initial qui a été approuvée par le groupe de travail. Ces installations ne rapporteraient qu'un loyer minime pour la communauté mais répondent au développement des énergies naturelles et durables puisqu'en plus les ateliers seront chauffés par un système géothermique et la nouvelle salle de vente par la chaudière à bois existante. Les baux seront signés par l'UACE, propriétaires des locaux, avec ces deux installateurs.

→ **Vote à l'unanimité pour l'installation d'ombrières sur le parking clients et le parking de la communauté par l'entreprise Alter Energies/Anjou Territoire Solaire sans coût financier pour la communauté**

→ **Vote à l'unanimité pour l'installation de panneaux photovoltaïques sur la nouvelle salle de vente par l'entreprise Cowatt sans coût financier pour la communauté**

#### ❖ **Point Ressources Humaines**

##### • **Poste de l'encadrant technique maraîcher**

- Loïc LEBORGNE, embauché en contrat PEC (Parcours Emploi Compétences) comme encadrant technique maraîcher, a souhaité rompre son contrat. Sa rupture de contrat à l'amiable sans dommages et intérêts lui a été envoyée par courrier.

- Il est demandé au CA de se prononcer, sous réserve de la signature de la rupture de contrat de Loïc, sur l'embauche d'un encadrant technique en CDD de 3 mois sans aide de l'État mais servant de période d'essai. Ces 3 mois permettront de préparer avec pôle emploi un nouveau contrat PEC de 12 mois renouvelable. Ce CDD de 3 mois sera validé au prochain CA.

→ **Vote à l'unanimité pour mettre en place la procédure de recrutement d'un nouveau encadrant technique en CDD de 3 mois sous réserve de la signature de la rupture de contrat de Loïc LEBORGNE**

##### • **Cellule RH**

**Cabinet comptable** : 3 prestataires ont été consultés en vue d'un changement de cabinet comptable pour l'externalisation de la mission paie :

- le Cabinet TGS qui accompagne la communauté a proposé un nouveau devis (3 700 €). Chaque demande particulière est facturée

- l'association CAVA (1 800 €) mais n'assurant pas les OD (opérations diverses) qui ne peuvent être assurées par Céline

- la société Evidence (3 500 € dont 600 € la première année pour la mise en place du dossier). Toutes prestations supplémentaires sont facturées à l'heure

La décision sur le choix du cabinet comptable sera prise au prochain Bureau, sachant qu'il y a un mois de préavis vis-à-vis du prestataire actuel.

**Missions de la cellule RH** : La constitution d'une cellule RH a été validée au dernier CA. Ses missions doivent être claires et lisibles de tous.

## **Mouvement**

#### ❖ **Point sur le budget prévisionnel d'Emmaüs France**

- Le budget d'Emmaüs France n'a pas été voté, dans un premier temps, car il tenait compte d'une reconduction de l'appel à générosité du public.

Dans un deuxième temps, la reconduction de l'AGP ayant été retirée, le budget a pu être voté par le CA d'Emmaüs-France. Un débat sur l'AGP aura lieu lors de la prochaine Assemblée Générale d'Emmaüs France.

## Questions diverses

- **Procédure de caisse** : Suite à la réunion des caissiers, il a été décidé que les compagnons, amis assurant les ventes pourront valider les avoirs de moins de 30 € sans en faire référence aux responsables, comme cela existe déjà au petit électro. Cependant à St Serge, seul le coordinateur les valide.

- **Remplacement d'Hamid, coordinateur de St Serge, pendant ses congés** : Un protocole a été rédigé pour assurer les diverses tâches d'Hamid lors de ses congés. Jean-Marc, Cyrille, Josette, Michèle et Françoise se sont proposés pour remplacer Hamid les 24-27 Février et le 3-6 mars. Compagnons et amis seront informés de ce binôme mixte en lui donnant toute sa légitimité.

- **Concert ONPL à la communauté** : Le vendredi 5 février, 5 musiciens de l'ONPL se produiront à la communauté. Pour des raisons sanitaires, seulement 20 personnes pourront y assister. La priorité est donnée aux compagnons et compagnes.

- **Devis courrier** : La communauté a reçu un devis de la Poste pour le portage des colis envoyés par le Label. Le coût étant élevé (1176,92€), une réflexion est engagée.

- **Prochaine AG** : La date n'est pas fixée du fait des contraintes sanitaires, mais elle pourrait avoir lieu courant juin.

- **Participation aux commissions** : Afin de mieux répartir les charges de travail dans les commissions, chaque pilote doit mettre à jour la liste des participants. Cette répartition doit être équitable entre tous permettant à chacun d'y participer raisonnablement. Cette liste sera transmise à Bernard pour le prochain Bureau.

**Prochain CA :**  
**Jeudi 25 février 2021 à 16h30**

Rappel du calendrier qui se base sur un bureau et un CA par mois.

CA	25/02	25/03	22/04	20/05	17/06
----	-------	-------	-------	-------	-------

Bureau	11/02	11/03	08/04	06/05	03/06
--------	-------	-------	-------	-------	-------