

## CA du Jeudi 20 avril 2023 (sous réserve de validation au prochain CA)

**Présents :** Marc COPPIN, Jean-Paul GALLOT, Marie-France JAMES, Claire LE FLECHER, Jean-Marc LEGRAND, Josette MANTELLI, Michel NICKERSON, Sébastien OLIVRO, Patrice TROTEL, Rémy ROBERT, Françoise VIAULT

**Observateur :** Casilde GRATACOS (Emmaüs France, Mission agriculture et alimentation durable), Gezim MEHAJ, Hassane MOUCKTAR

**Responsables :** Ines SKAKOVSKAIA, Jean-Michel HOUDBINE

**Invitée :** Laurence GRAVOUEILLE

**Excusés :** Hélène HUET (pouvoir à Françoise), Bastien VIOT

### Approbation à l'unanimité du compte-rendu du 16 mars 2023

Toutes les tâches prévues au dernier CA ont été réalisées.

#### Décisions prises :

- ➔ **Projet maraîchage : le CA vote :**
  - à 10 voix sur 11 pour une production dans le cadre du scénario 3 (production maraîchère pour l'auto-alimentation de la communauté et pour des dons solidaires) avec une montée en puissance de la production (+ 20 %) tenant compte des contraintes humaines et techniques rencontrées.
  - à 1 voix pour le scénario 1 (production maraîchère pour uniquement auto-alimentation de la communauté).
- ➔ Accord à l'unanimité pour arrêter le résultat positif des comptes 2022 de l'association à la somme de 104 375€.
- ➔ Accord à l'unanimité pour l'affectation définitive au 28 mars d'Inès et de Bastien en tant que nouveaux co-responsables de la communauté d'Angers.
- ➔ Accord à l'unanimité pour autoriser nos coprésidents :
  - à signer un avenant de 594,20 € HT avec l'entreprise Batitech pour le lot 5 Couverture acier,
  - à signer un avenant de 607,35 € HT avec l'entreprise Gay pour le lot 7 Menuiseries.
- ➔ Pour faire suite à la réunion des amis du 4 avril, le CA retient comme prioritaire l'amélioration des deux points suivants :
  - l'insuffisante valorisation des dons
  - l'amélioration du dialogue et du partage du travail entre les acteurs du trépied de notre communauté

## Vie Associative & Communautaire :

- ❖ Présentation du bilan Graine d'Emmaüs + avenir du projet maraichage (qui sera présenté à l'AG)

Nicolas (encadrant maraîcher) présente le travail du GT maraichage (cf diaporama en annexe) en présence de Guillaume P. et Didier V. (deux amis du maraichage) et de Casilde G. d'Emmaüs France Mission agriculture et alimentation durable qui participe en visio

- Rappel du projet initial de 2019.
- Photographie du projet actuel en ce qui concerne les activités, les moyens, le bilan de la production et le bilan global pour la communauté.
- Présentation des scénarios d'évolution pour les années à venir.
  - Scénario 1 : auto-alimentation
  - Scénario 2 : autofinancement
  - Scénario 3 : auto-alimentation et dons solidaires

Pour chaque scénario, Nicolas présente l'organisation, le fonctionnement, les impacts, les enjeux et le budget.

La commission maraichage est favorable au scénario 1 qui lui semble plus maîtrisable, sans exclure le scénario 3 à échéance de deux ans.

Il y a ensuite un échange de questions-réponses en particulier sur le ressenti des compagnes/gnons depuis la fourniture de légumes par le maraichage et sur la participation des compagnes/gnons au déjeuner (une vingtaine environ ne déjeune pas au restaurant le midi).

Les membres du CA sont invités à se prononcer sur ces scénarios (sachant que la décision concernera l'année 2024, les cultures de l'année 2023 étant le résultat des choix opérés l'année dernière).

### Le CA vote

- à 10 voix sur 11 pour une production dans le cadre du scénario 3 (production maraîchère pour l'auto-alimentation de la communauté et pour des dons solidaires) avec une montée en puissance de la production (+ 20 %) tenant compte des contraintes humaines et techniques rencontrées.
- à 1 voix pour le scénario 1 (production maraîchère pour uniquement auto-alimentation de la communauté).

Il a été suggéré que les menus précisent la provenance des légumes proposés au restaurant pour valoriser la fourniture par le maraichage.

- ❖ Présentation des résultats de l'exercice financier 2022

Présentation par Rémy Lambert du cabinet TGS des comptes de l'année 2022. (cf. annexe 2)  
Le résultat de l'année fait apparaître un résultat positif de 104 375 €, les produits des ventes augmentent, les charges sont globalement stables hormis les charges liées aux investissements sur le patrimoine de l'UACE et à la solidarité qui augmentent. Concernant la

solidarité, avec 121 000 € d'aides accordées, le montant de l'année 2022 revient au niveau des années précédant le Covid.

La trésorerie en fin d'année s'élève à 884 000 €, dont 745 000 € de trésorerie nette garantissant plus de 3 mois de fonctionnement, signe d'une situation financière saine.

Il est proposé au CA d'arrêter le résultat de l'association à la somme de 104 375 €, la prochaine AG devra décider de l'affectation de cette somme en fonds associatif.

**Accord à l'unanimité pour arrêter le résultat de l'association à la somme de 104 375 €.**

❖ Affectation définitive d'Inès et de Bastien

**Accord à l'unanimité pour l'affectation définitive au 28 mars d'Inès et de Bastien.**

❖ Point compagnes / compagnons

Un nouveau compagnon, Loïc, est arrivé à la communauté.

Un compagnon a obtenu un titre de séjour (il a en main une promesse d'embauche en CDI). Les coresponsables s'interrogent sur le dispositif « passerelle » (par lequel les compagnes/gnons travaillent à l'extérieur pour préparer leur sortie) et consultent d'autres communautés sur leurs pratiques et leur bilan.

Sur ce sujet des compagnes/gnons sans papier, un observateur demande la création d'un groupe de travail. Les co-responsables rappellent que ce sujet, qui est du ressort des co-responsables et de l'intervenante sociale, est déjà suivi de façon permanente. Un travail important (et avec l'aide récente de l'association Aïda (cf. CA du 23-02-23)) a été réalisée par Laurence, notre intervenante sociale.

Un co-président indique que ce travail a donné lieu à un bilan quantitatif des différentes situations des compagnes/gnons sans papier et il a été envoyé à Emmaüs France. Il sera analysé avec Laurence lors d'un prochain bureau pour être ensuite présenté lors d'un CA. Ce bilan est anonyme.

Le bureau, les co-responsables sont conscients de la situation tendue au sein de la communauté sur ce sujet (qui est aussi vécu de la même façon dans les associations de défense des migrants) mais appelle chacun et chacune à la discrétion afin d'éviter la circulation de rumeurs intempestives et non fondées qui perturbent plus que de raison les compagnes/gnons.

Le ramadan s'est bien passé, le repas collectif le soir n'a pas posé de problème.

Dimanche 23 aura lieu le repas de l'Aïd pour fêter la fin du ramadan. Ceci ayant été décidé par les compagnons le jour du CA, le délai est trop court pour communiquer sur cet événement.

En réponse à la question d'un administrateur, les conditions d'accès des compagnes/gnons aux objets dont ils peuvent avoir besoin sont rappelées ; ces conditions sont précisées dans le livret d'accueil des compagnes/gnons.

Il est demandé aussi que les mutations des compagnes/gnons entre Saint Jean et Saint Serge soient présentées au trépied.

#### ❖ Inauguration des nouveaux ateliers

L'inauguration officielle est prévue le vendredi matin 12 mai.

Une table ronde sur l'économie circulaire, animée par Jean Rousseau, aura lieu le vendredi à 17h.

La porte de la salle des ventes vers les ateliers sera ouverte pour permettre aux clients d'aller visiter les nouveaux ateliers.

La commission bénévolat est chargée d'une animation/information au bar de la nouvelle salle des ventes pour recruter de nouveaux bénévoles.

Un nettoyage de la communauté est prévu le mardi et le jeudi précédents.

Bien sûr, il faut que tous les ateliers soient opérationnels avant l'inauguration.

#### ❖ Points et avenants sur les travaux

Des plus-values et moins-values sont à prendre en compte pour les lots 5 Couverture acier (entreprise Batitech) et 7 Menuiseries (entreprise Gay) conduisant à une légère augmentation des marchés signés avec ces entreprises :

- + 594,20 € HT pour le lot Couverture,

- + 607,35 € HT pour le lot Menuiseries.

Il convient également d'informer le conseil d'administration que, vu l'urgence des travaux à réaliser, le bureau, lors de sa réunion du 6 avril dernier, a autorisé nos coprésidents à signer un devis complémentaire de 1 207 € HT avec l'entreprise Tertrais pour la mise en sécurité des ateliers.

Le bureau a également validé les dépenses d'aménagement de la place du village réalisé le week-end de Pâques par les étudiants de l'association Exposition Florale de l'institut Agro Rennes-Angers pour un montant de 1 800 € TTC (achat de plans, location de matériel...).

Il est ainsi demandé au conseil d'administration d'autoriser nos coprésidents :

- à signer un avenant de 594,20 € HT avec l'entreprise Batitech pour le lot 5 Couverture acier,

- à signer un avenant de 607,35 € HT avec l'entreprise Gay pour le lot 7 Menuiseries.

**Accord à l'unanimité pour autoriser nos coprésidents :**

**- à signer un avenant de 594,20 € HT avec l'entreprise Batitech pour le lot 5 Couverture acier,**

**- à signer un avenant de 607,35 € HT avec l'entreprise Gay pour le lot 7 Menuiseries.**

#### ❖ Groupe de travail projet communautaire

Le groupe de travail sur la rédaction du projet communautaire se réunira le 9 mai de 9h à 12h 30 avec Nicolas Coiffier. La composition du groupe doit encore être complétée de quelques autres compagnes/compagnons. Hassane et Patrice sont volontaires.

#### ❖ CR réunion amis du 4 avril

Pour mémoire :

Réunis en groupe de 10 personnes, les participants à la réunion amis du 4 avril ont été invités à échanger autour de deux axes :

- 1- Qu'est-ce que vous appréciez à la communauté Emmaüs Angers et que vous ne voulez pas voir changer ?
- 2- Qu'est-ce que vous regrettez et voulez voir améliorer ?

Chaque groupe avait ensuite retenu une observation, considérée comme prioritaire, pour chacun de ces axes et en avait fait une présentation à l'assemblée.

Au préalable, le CA s'était engagé à tout mettre en œuvre pour améliorer au moins deux points.

La restitution des échanges avait montré que les attentes portaient sur les points suivants :

- 1- Une insuffisante valorisation des dons (priorité retenue par deux groupes) : amélioration du tri, meilleur accueil des donateurs, nécessité de ne pas jeter devant les donateurs, trop de déchets, trop de meubles jetés, insuffisante formation des compagnes/gnons et amis à la recyclerie, au tri, les vols (cités 5 fois).
- 2- Un dialogue et un partage du travail insuffisant entre amis, compagnes/compagnons et coresponsables. Repas et goûters pas assez partagés, tables « réservées » amis d'un côté, bénévoles de l'autre.
- 3- L'intégration des nouveaux bénévoles après la 1ère journée d'accueil (priorité retenue par 2 groupes), pas assez d'écoute des nouveaux, pas assez de reconnaissance, mieux prendre en compte les expertises, rechercher du sang neuf dans le bénévolat, absence de parrainage.
- 4- La collaboration entre Saint Jean et Saint Serge : travailler ensemble, déjeuner ensemble, se rencontrer, proscrire la concurrence, valoriser les marchandises en vendant les objets sur le site le plus approprié, partager une même organisation.
- 5- Le manque de communication et de coordination entre les amis et les coresponsables, pas assez de présence des coresponsables dans les salles des ventes.

Après discussion, le CA retient les propositions 1 et 2, par ailleurs, la commission bénévolat va continuer à travailler sur la proposition 3.

Il est à noter que ces sujets pourront aussi être retenus lors du projet communautaire.

#### ❖ CR commission loisirs

La commission loisirs a retenu la date du 3 septembre pour la fête de la communauté. Le CA valide cette date.

#### ❖ AG du 25 mai

La matinée du 25 mai sera consacrée à une réunion communautaire sur la préparation du projet communautaire, l'AG se tiendra l'après-midi.

Point est fait sur les candidatures enregistrées à ce jour. Un appel à nouvelles candidatures sera envoyé avec la convocation.

Le détail de la journée sera défini plus précisément lors du prochain bureau et sera communiqué à toute la communauté.

## ❖ Point conteneurs

Un conteneur est parti pour le Bénin.

Emmaüs International a accordé une aide de la moitié du coût du transport pour le container envoyé au Burkina en mars, soit 3 815 €.

## Questions diverses, dates :

- ❖ Ventes Esteville dimanche 18 mai (La communauté ne participera pas)
- ❖ Assemblée de région 25 mai
- ❖ AG EF à Lille les 6 et 7 juin (inscription avant 2 mai) Sébastien, Jean Paul, Inès
- ❖ AG ACE Paris 20 juin
- ❖ AG Label Emmaüs le 30 juin : Jean-Paul
- ❖ Université populaire Emmaüs à Toulouse les 2 et 3 juillet

**Date prochain CA : 25 mai 2023 après l'AG pour l'élection du bureau**