

## 17 décembre 2020

**Présents** : Gilles ALLAIRE, François CATHELAIN, Bernard DRAY, Jean-Paul GALLOT, Jean-Marc LEGRAND, Josette PEPION, Michèle PLAY, Gérard TREVIDY, Patrice TROTEL

**Observateurs** : Hachmi BEN BOUSBIA, Marie-Bénédicte DUMEZ

**Responsables** : Madeline PEROT, Patrick LAFFITTE

**Intervenante sociale** : Laurence GRAVOUEILLE

**Excusés** : Brigitte BOISSELIER (Pouvoir à Josette), Marc COPPIN, Cyrille GILBERT, Hélène HUET (Pouvoir à Bernard), Marc LEROY, Josette MANTELLI, Sébastien OLIVRO (Pouvoir à Gilles), André THENIE, Pauline THOMAS, Françoise VIAULT (Pouvoir à Jean-Marc)

Approbation à l'unanimité du compte-rendu du 19 novembre 2020.

### VOTES :

- **Vote à l'unanimité pour constituer la commission finances**
- **Vote à l'unanimité pour adopter le budget 2021 et les investissements 2021 et pour valider le budget réalisé au 30 novembre 2020**
- **Vote à l'unanimité pour approuver le projet d'investissement**
- **Vote à l'unanimité pour l'approbation des budgets réalisé 2020 et prévisionnel 2021 et les investissements 2021**
- **Vote à l'unanimité pour les augmentations de salaires**
- **Vote à l'unanimité pour la constitution de la cellule RH (Ressources humaines)**

### Vie communautaire

❖ **Présentation et validation du budget prévisionnel 2021 et du budget réalisé au 30 novembre 2020, validation des investissements 2021**

- Au préalable, les documents présentés par Jean-Marc, trésorier, ont été discutés par un groupe de membres du bureau. Désormais, les finances seront suivies par la commission finances constituée de : Jean-Marc (trésorier), François et Jean-Paul (membres du bureau), Patrice et Gilles (administrateurs). D'autres membres de l'association peuvent se faire connaître pour y participer.

→ **Vote à l'unanimité pour la désignation des membres de la commission finances**

- Il y a peu d'éléments nouveaux par rapport à la présentation des budgets lors du CA du 5 novembre. L'ouverture de la vente les vendredis a permis des recettes modestes mais significatives. Pour les 4 et 11 décembre, 4249 € et 3591 € à St Jean, 1343 € et 1229 € à St Serge. L'ouverture des vendredis n'a pas à priori impacté celle des samedis.
- Sur cette base, les recettes de 2020, en intégrant celles du Label, pourraient s'élever fin décembre à 1 170 000 € contre 1 550 000 € en 2019. Avec l'attribution de l'aide exceptionnelle de l'ADEME de 141 704 €, notre perte de recettes serait réduite à 240 000 €.

- Le déficit d'exploitation serait ramené à 157 000 € au lieu des 337 000 € estimés précédemment dans le budget présenté à l'assemblée générale en septembre.
- Le budget 2021 est fondé sur une reprise normale de l'activité en tenant compte des travaux de construction de la nouvelle salle de vente à St Jean qui pourraient occasionner des perturbations à partir d'avril.
- Les dépenses de personnel sont revalorisées ainsi que les impôts fonciers (réévaluation des valeurs locatives) ; la solidarité reviendrait au niveau de 2019 après l'effort réalisé en 2020 ; les investissements de la communauté se poursuivent à un rythme élevé.
- Pour l'activité maraîchage, les investissements vont se poursuivre en mobilisant les fonds apportés par les fondations Carrefour et Truffaut.
- Le résultat brut d'exploitation serait ainsi de 77 243 € net.

**→ Vote à l'unanimité pour adopter le budget 2021 et les investissements 2021 et pour valider le budget réalisé au 30 novembre 2020**

- Tout nouveau confinement coûterait une perte de recettes d'environ 140 000 € par mois. Même si la trésorerie actuelle et notre résultat prévisionnel nous permettent de faire face pour environ 5 mois, il paraîtrait prudent de poursuivre l'ouverture du vendredi après-midi, cela pourrait permettre d'envisager une recette supplémentaire de 250 000 €.
- Celle-ci a été faite avec l'enthousiasme des compagnons mais occasionne des difficultés d'organisation. Il est souhaitable de tirer un bilan de cette expérience avant de poursuivre. La poursuite ne peut s'envisager sans la recherche de nouveaux bénévoles.
- Il a été décidé de mettre à l'ordre du jour l'ouverture du vendredi après-midi lors d'une **prochaine réunion communautaire le 11 février (14h – 17h)**.

**❖ Présentation et validation des règles de vie**

- Elles ont fait l'objet d'un travail avec les compagnons de juin 2019 à février 2020 complété par un temps de travail avec l'accompagnement par AVISO. Une première version du document a été présentée et a fait l'objet de quelques demandes de corrections et ajouts. Le livret tient compte du travail fait avec Emmaüs France sur les revenus des compagnons.
- Le document final sera traduit en 5 langues. Il sera présenté et donné aux compagnons lors de leur 1er accueil.
- Le document sera présenté lors de **la réunion communautaire du 11 février**.

**❖ Commissions**

**• Commission solidarité**

- La dernière réunion en présentiel date du 10 mars 2020. Une demande étant arrivée à la communauté, il a été réalisé une consultation des membres de la commission par mail.
- Les avis ont été recueillis sur finalement 3 demandes, 2 s'étant rajoutées.
- Un petit groupe s'est réuni le 15 décembre pour faire la synthèse.
- Demande de l'« Accueil en Linières » pour la Halte d'urgence : proposition de subvention de 600€ suivie d'une demande de rencontre pour comprendre le financement de la Halte.
- Demande de l'association « Enfants de notre tendresse » : proposition de subvention de 800€ en continuité d'une démarche de 17 ans avec demande de rencontre pour connaître les besoins de l'association à ce jour.
- Demande de l'association RAARE : décision différée pour rencontrer l'association et clarifier les besoins et les moyens mis en œuvre. Cette demande nouvelle, pour l'aide à la location d'un local de 12 m<sup>2</sup> avec 750 € de loyer mensuel, pour le stockage de légumes distribués par l'association demande à être approfondie.
- **Le CA valide ces 3 propositions.**

- **Communication**

- Nous visionnons l'ébauche de l'architecture du nouveau site préparé par « Terre de Pixels ». Le résultat correspond à la demande faite, un site clair et accessible ...
- Par contre, nous notons le retard important dans la conception en souhaitant une mise en ligne pour le 1er janvier.

- **Groupe de travail investissement**

- Le CA approuve l'avant-projet définitif proposé par la maîtrise d'œuvre et présenté au groupe de travail « Investissement » de ce jour.
- Il accepte le nouveau chiffrage des architectes (1 525 700 € HT, soit 2 050 000 € TTC, honoraires inclus) sachant que la communauté a déjà obtenu un total de subventions publiques de 930 000 € (auxquelles s'ajoute une aide de 40 000 € du programme d'habitat des compagnons) et qu'une subvention d'environ 150 000 € sera demandée à l'État au titre du plan de relance.

→ **Vote à l'unanimité pour approuver le projet d'investissement**

- **Graine d'Emmaüs : présentation du budget réalisé 2020 et du prévisionnel 2021**

- Le budget réalisé 2020 laisse apparaître un excédent de 4696 € en fonctionnement et 11 422 € en investissement.
- Le budget prévisionnel prévoit un excédent de 2574 € en fonctionnement et un équilibre en investissement.
- Le CA approuve la présentation des budgets réalisé 2020 et prévisionnel 2021. Une autonomie financière au groupe maraîchage, pour l'achat des fournitures et les différents frais, dans la limite des ressources définies dans le budget et jusqu'à un montant de 1000 € est accordée sans accord préalable du CA. Tout montant supérieur à 1000 € nécessite de demander plusieurs devis.

→ **Vote à l'unanimité pour l'approbation des budgets réalisés 2020 et prévisionnel 2021**

- Le CA prend note que les travaux préparatoires ont pu être réalisés malgré l'absence prolongée de l'encadrant technique maraîcher, mais engendre un impact important sur la charge de travail de Madeline. Le groupe de travail a pu être aidé et conseillé par un maraîcher.

- ❖ **Point Ressources Humaines**

- **Demande d'augmentation**

- Le Trésorier présente une proposition d'augmentation des salaires pour tenir notamment compte de l'absence de réévaluation de leurs rémunérations les années passées.

→ **Le CA donne son accord à l'unanimité**

- **Désignation de la cellule RH**

- Hélène, Bernard, Gilles et Jean-Paul sont proposés pour constituer la cellule RH qui assurera le suivi des contrats de travail et les relations avec les salariés.

→ **Le CA approuve à l'unanimité la constitution de la cellule RH**

- **Point sur les arrêts de travail de 3 des salariés**

## Questions diverses

- **Affectation de Patrick Lafitte** : à l'issue de la période d'essai, un avis est nécessaire, il sera donné lors du bureau du 14 janvier.
- La formation «Découvrir Emmaüs » est une nouvelle fois annulée ; elle est repoussée au mois de mars 2021.
- Un point a été fait avec un bénévole dont le comportement lors des ventes ne respectait pas les règles en vigueur à la communauté. Il ne participera plus aux ventes.

## **Prochain CA : Jeudi 28 janvier 2021 à 16h30**

- Rappel du calendrier qui se base sur un bureau et un CA par mois.

CA	28/01/21	25/02	25/03	22/04	20/05	17/06/21
----	----------	-------	-------	-------	-------	----------

Bureau	14/01/21	11/02	11/03	08/04	06/05	03/06/21
--------	----------	-------	-------	-------	-------	----------

- Une réunion communautaire est prévue le jeudi 11 février de 14h à 17h : à l'ordre du jour, le budget 2021, les règles de vie des compagnons, le projet « Investissement »
- A venir : bureau : 14 janvier 2021