



emmaüs
ANGERS

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

Assemblée Générale

24 septembre 2020

Validation de l'AG :

Nombre de membres de l'Association à jour de leur cotisation : 169

Nombre de personnes présentes : 64

Nombre de personnes représentées : 30 (pouvoirs) :

→ Avec 94 personnes présentes ou représentées sur 169, le quorum (85) est atteint.

Tous les amis en sont remerciés.

L'assemblée générale ordinaire permet de relire l'année écoulée : les activités réalisées, la vie communautaire et elle permet aussi de remercier chacun individuellement et collectivement.

Validation des rapports 2019 en AG

▣ Rapport financier exercice 2019 (cf. Rapport)

- Jean-Marc LEGRAND, trésorier depuis le 30 avril remercie les anciens trésoriers et en particulier Christian FUSELLIER d'avoir laissé une situation saine. Il espère poursuivre dans la même lignée.

- Le trésorier hérite donc d'une bonne trésorerie : les recettes en très légère progression, les dépenses sont cependant à la hausse dues à plus de dépenses sur le poste « solidarité ». L'excédent est en 2019 de 114 000 €.

- Zoom sur différents points :

* Dépenses : celles liées à la structure (en hausse), aux compagnons (1/3), au personnel (en baisse du fait de la diminution des charges patronales)

* Recettes : 96% issues des produits de la vente et 4% liées aux subventions, l'aide à l'emploi, aux produits exceptionnels

* Les lieux de ventes ont tous vu une belle progression : St Jean (+1,4%, ventes spéciales +8,8%), St Serge (+12% en comptant le local Bd Carnot), le Label Emmaüs (+25%)

* Stabilité des ventes à St Jean sur 5 ans, Peu de recul pour faire la même analyse sur St Serge (2 ans d'activité) mais la progression des postes vêtements, bibelots et livres est encourageante.

- M. ELTGEN, commissaire aux comptes, remarque le bon dynamisme de l'association du fait de la présence de nombreux compagnons et amis. Il remercie l'ancienne équipe, Nicole et Christian ainsi que Céline, nouvelle secrétaire comptable. L'audit des comptes annuels relatifs à l'exercice clos du 31 décembre 2019 ont été réalisés avant la crise COVID et validé en CA le 24 avril 2020. Le commissaire aux comptes certifie donc que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat de l'exercice écoulé. Il n'apporte aucune observation sur les règles et principes comptables ainsi que sur le rapport financier.

▣ Budget prévisionnel 2020 (cf. Rapport)

- Le budget initial avait été établi avant la crise sanitaire. La période de confinement à partir du 17 mars et la reprise d'activité le 3 juin a amené à rectifier le budget initial et présenter un budget prévisionnel le 26 juin 2020 en CA. Avec la crise, le chiffre d'affaires lié aux ventes et aux dons a été amputé de 384 000 €.

- Pour l'année 2020 le chiffre d'affaires prévu serait de 1 165 000 € soit 25% en moins par rapport à 2019. Dans ce budget certaines dépenses ont légèrement diminué (peu de déplacements, pas de sorties communautaires...), d'autres sont incompressibles (énergie, salaires...) et sont reconduites globalement. Afin de subvenir aux communautés en difficultés liées à l'absence de revenus, le CA a décidé de verser 75 000 € au fonds de solidarité Covid-19 mis en place par Emmaüs France

correspondant à 10% de notre fonds de roulement de décembre 2019. Le déficit serait donc de 337 000 €.

- La reprise d'activité depuis juin est relativement bonne malgré la fermeture d'une semaine en août : St Serge +40%, St Jean +18% et le Label Emmaüs devrait dépasser les recettes de 2019.
- Afin de limiter les pertes, les ventes à thèmes vont être repensées et relancées dès que possible, des réflexions sont engagées pour ouvrir d'autres créneaux à la vente si de nouveaux bénévoles s'investissent et pour une ouverture en continu (9h30-18h) avant Noël à St Serge.
- Une vente spéciale « soirée étudiante » a été organisée le 23 septembre de 14h à 20h30. Peu de clients en soirée mais une communication réussie. Action à renouveler début septembre 2021.
- Perspectives pour les investissements : La bonne situation financière nous permet de passer le cap, cependant le déficit de l'année 2020 nous amène à adapter les plans de financements avec un recours plus important à l'emprunt et à des financements ad hoc, notamment participatifs pour l'activité maraîchage.

▣ **Renouvellement du mandat de commissaire aux comptes**

- Le mandat de M. ELTGEN, cabinet DAC, prend fin cette année. Le CA a choisi de reconduire le cabinet DAC après consultations d'autres cabinets et propose à l'AG de valider cette reconduction pour 6 ans (2020-2025). Un tiers de sa mission se fera sous forme de mécénat de compétence. M. ELTGEN fait part de l'obligation légale nouvelle pour les associations de recenser les heures de bénévolat. Une feuille de recensement est proposée aux amis et distribuée aux cours de l'AG. Elle sera à rendre en janvier. M. ELTGEN fera à l'automne des propositions pour le suivi des procédures de tenue de compte pour l'année 2020.

Le rapport financier, le budget prévisionnel et le renouvellement du mandat de commissaire aux comptes sont soumis au vote :

- **Approbation du rapport financier 2019 : Pour (90 voix) Abstention (4 voix)**
- **Approbation du rapport du commissaire aux comptes : Adopté à l'unanimité**
- **Approbation du budget prévisionnel 2020 : Pour (90 voix) Contre (1 voix) Abstention (3 voix)**
- **Approbation du renouvellement du mandat de commissaire aux comptes : Pour (89 voix) Contre (1 voix) Abstention (4 voix)**

▣ **Rapport moral (cf. page 3)**

- Le président remercie tout d'abord tous les acteurs de la communauté : responsables, compagnons, salariés et amis qui ont œuvré au bon fonctionnement de la structure. 2019 marque l'arrivée d'une nouvelle responsable. De plus, l'année 2019 voit de grands projets prendre forme : la restructuration des espaces de vente, de travail et de restauration se peaufine, la maraîchage se profile. La proposition de diversifier nos activités en assurant une semi autosuffisance alimentaire n'a pas fait l'unanimité malgré les temps d'échanges qui avaient pour but d'expliquer que nous devons changer nos habitudes au regard du changement climatique et de la mondialisation. Cette nouvelle activité, soutenue par Emmaüs a bouleversé les habitudes de la communauté entraînant des démissions d'administrateurs et l'arrivée de nouveaux. L'année 2019 n'oublie pas la fonction première d'Emmaüs : l'accueil des gens en détresse, des migrants fuyant leurs pays pour des raisons politiques, climatiques... Enfin redonnons du sens aux actions menées depuis longtemps.

▣ **Accueil accompagnement (cf. pages 4 à 10)**

- En l'absence de Laurence, Denis évoque les 84 compagnes et compagnons et 4 enfants accueillis en 2019. Il est rappelé que les deux missions principales de la communauté sont l'accueil et l'accompagnement individuel. Cette année 2019, la communauté, connaissant peu de départs, n'a pu accueillir que peu de nouveaux compagnons, par rapport aux fortes demandes toujours en hausse.
- Cet accueil diversifié peut se caractériser selon :
 - le profil : hommes et femmes seul.e.s, couples, retraités, autres situations
 - le temps de présence : plus de 5 ans, entre 2 et 5 ans, moins de 2 ans
 - le secteur géographique de provenance
 - l'âge
- Sont présentés comme chaque année :
 - l'accès aux droits permettant de retrouver des conditions de vie correctes et d'accéder aux droits fondamentaux.

- les démarches de régularisation de séjour en France permettant de pouvoir circuler librement et d'obtenir un travail. De belles victoires encore cette année, en particulier grâce à la loi « Asile et immigration » et notamment le décret concernant les personnes présentes plus de 3 ans dans des structures OACAS (Organismes d'Accueil Communautaire et d'Activité Solidaire). Laurence avec l'aide d'autres intervenantes sociales a réussi à bâtir une trame de dossier permettant de faciliter le travail et d'avoir des réponses positives : 12 régularisations et 6 en attente

- la formation et l'emploi : apprentissage de la langue française par la Petite Ecole de Bouchemaine et formations proposées par Emmaüs France (PEL- Accueil et vente - gros électroménager)

▣ Retour sur les animations au sein de la communauté (cf. pages 11 à 13)

- Une pensée pour Vincent en convalescence aux Capucins
- 2019, une année riche sur le plan culturel avec des spectacles vivants, des ateliers de découvertes artistiques. Une année riche sur plan sportif avec le partenariat des clubs sportifs angevins, des activités régulières avec un coach sportif à la communauté. Une année riche de sorties communautaires toujours un moment de partage entre tous.

▣ Commission Solidarité (cf. page 14)

La commission Solidarité avec un budget de 110 000 € (8,11% du chiffre d'affaires) a répondu aux demandes en faveur des groupes affiliés au mouvement Emmaüs (SOS Boîtes de lait, Trio...), aux demandes européennes ou internationales. Cette solidarité est aussi en faveur des groupes non affiliés à Emmaüs (Solidarauto 49...) et aux solidarités communautaires (passagers du 115). Cette participation importante de la communauté marque bien l'importance que nous attachons à la Solidarité.

▣ Retour sur l'année 2019 d'Emmaüs Saint-Serge (cf. pages 15-16)

Hamid remercie les compagnes, compagnons, salariés et amis pour une belle réussite du site cette année encore. Les objectifs fixés à 400 000 € ont presque été atteints (393 612 €) sur 2 jours d'ouverture par semaine. Les apports proviennent essentiellement des dons de particuliers faits directement à Saint-Serge. Hamid souligne l'aide de l'équipe d'animation et des partenaires comme EREA ou IRCOM. Pour 2020, il est envisagé la création d'un bar, lieu convivial d'échanges et de partages sur les valeurs d'Emmaüs et poursuivre le bon état d'esprit entre salariés, compagnons et amis.

▣ L'activité économique (cf. pages 17 à 21)

- Madeline évoque rapidement les apports toujours de plus en plus important en tonnage et la nécessité de trier.
- Les différents apports :
- le nombre d'enlèvements à domicile diminue (-9%) mais le tonnage est en hausse surtout pour les DEA (plus de complets),
- la collecte sur les 10 déchèteries autour d'Angers est en baisse dû en partie à la fermeture des certaines déchèteries pour travaux,
- une stabilité de la fréquentation de la Recyclerie.

▣ Vie associative (cf. pages 22 à 24)

2019 fut une année pleine d'événements : les temps forts traditionnels (galette des rois, concours de pétanque, fête de la communauté, sorties communautaires), les salons (national, régional ou locaux). Sans compter les 70 ans qui ont montré un travail collectif, une bonne retombée presse et une bonne participation malgré une déception sur le résultat financier.

▣ Requalification des locaux

- La requalification des locaux et des points de vente est un projet qui mûrit depuis 2018 pour un montant de 1,8 millions d'euros. 3 chantiers sont envisagés : l'extension du restaurant communautaire, la création d'une nouvelle salle de vente et l'aménagement de la salle de vente 2 en ateliers. A cela s'ajoute le réaménagement plus ponctuel de la salle 1 avec l'installation d'une aire de déchargement.

- Ce chantier se veut exemplaire en matière de développement durable. C'est pourquoi le choix du groupe de travail s'est porté sur le cabinet d'architecte TERRIEN proposant le réemploi des matériaux du bâtiment avec l'aide de l'association « Matière grise ».
- Un point est fait sur les subventions déjà obtenues (740 000 €) et d'autres en attente. Ces subventions sont fléchées : L'ADEME subventionne les ateliers, le département la restauration et ALM et la région plutôt vers la salle de vente.
- Le calendrier est décalé du fait de la crise sanitaire de 2020. Donc les travaux pourraient démarrer en février-mars 2021. La première étape porterait sur la salle de restauration (réflexion en cours sur l'absence de cuisine et salle pendant 6 mois) et la nouvelle salle de vente. La deuxième étape concernera les ateliers sur un niveau. Le projet initial avec un étage et monte charge a été abandonné en raison du coût. Les ateliers seront desservis par une large allée centrale. Ils seront plus petits, sans stockage donc plus fonctionnels et chauffés. Un auvent isolé permettra de stocker les objets en attente de la vente.

▣ Informations sur la mise aux normes de la Déchèterie-Recyclerie et l'assainissement

- La Déchèterie-Recyclerie doit se mettre aux normes en particulier pour la dépose au sol des gravats et déchets verts. Les travaux auraient dû débuter en 2021 pour un montant évalué entre 500 000 à 800 000 € voire plus. ALM financerait l'essentiel. Ces travaux sont reportés en 2022, ALM ayant d'autres projets en cours.
- Les travaux d'accès à la déchèterie, financé à 85% par ALM débuteront fin octobre/début novembre. La société DURAND réouvrera en profondeur cette voie d'accès en fermant la route seulement une journée.
- En 2018, l'assainissement non collectif a été contrôlé et n'était plus aux normes. La communauté avait 5 ans pour faire les travaux. Après consultation d'un bureau d'étude pour le choix du nouvel assainissement, c'est l'option du filtre coco qui a été retenu. Les travaux ont eu lieu au printemps 2020 et la mise en route a été effective en juillet.

▣ Graines d'Emmaüs (cf. pages 25)

- L'année 2019 a vu mettre en place une étude de faisabilité d'un projet d'activité maraîchage sur une parcelle de 2 ha de la communauté. A la demande du Conseil d'administration, un comité de pilotage s'est constitué et s'est réuni plusieurs fois afin d'échanger, de rencontrer des professionnels et de monter des dossiers de financement portés par Emmaüs France pour autofinancer le projet.
- Informations sur les actions menées depuis (2020) : achat de petits et gros matériels, semence d'engrais vert, pose de tunnels et de tuyaux d'irrigation, préparation du dallage de la salle de lavage et de stockage, découpage de la parcelle avec création de buttes avec haies servant de brise-vent. Les premières cultures devraient voir le jour au printemps 2021, premières récoltes retardées dues à la Covid-19 et l'arrêt de maladie de l'encadrant technique en maraîchage.
- La crise sanitaire permet de garder les subventions accordées et non dépensées en 2020. Graine d'Emmaüs a reçu 22 735 €.

Le rapport moral et d'activité sont soumis au vote :

→ Approbation du rapport moral 2019 : Pour (77 voix) Contre (4 voix) Abstention (13 voix)

→ Approbation du rapport d'activité 2019: Pour (93 voix) Abstention (1 voix)

▣ Départ de Denis

Après 22 ans au service d'Emmaüs France et 7 ans à la communauté d'Angers, Denis a demandé auprès de son employeur, l'ACE, une rupture conventionnelle afin de se concentrer sur une activité qui lui tient à cœur depuis quelques années. Il remercie les présidents de l'association avec qui il a mené l'activité de la communauté et tout particulièrement Marie-Pierre. Bernard lui rend hommage à travers un discours émouvant et à l'issue un goûter de départ est proposé.

Élection du CA 2020 :

- Bernard remercie Marie-Cécile, Jean-Claude et Alain, pour leur engagement à la communauté et leur participation aux CA depuis de nombreuses années.

- Les personnes, présentes ou représentées, participent au vote à bulletin secret.
94 votes ont été exprimés.

Sont élus : Gilles ALLAIRE (86 voix)
François CATHELAIN (94 voix)
Jean-Paul GALLOT (93 voix)
Marc LEROY (89 voix)
Françoise VIAULT (91voix)

Se sont proposés d'intégrer le CA comme observateurs et se sont présentés à l'assemblée:

Hachmi Ben BOUSBIA
Marc COPPIN
Marie-Bénédicte DUMEZ
Cyrille GILBERT
Josette MANTELLI
André THENIE
Pauline THOMAS

14 personnes composent le CA 2020 :

Gilles ALLAIRE
Brigitte BOISSELIER
François CATHELAIN
Bernard DRAY
Jean-Paul GALLOT
Hélène HUET
Jean-Marc LEGRAND
Marc LEROY

Sébastien OLIVRO
Josette PEPION
Michel PLAY
Gérard TREVIDY
Patrice TROTEL
Françoise VIAULT

A l'issue de cette AG, le CA se réunit afin de constituer le Bureau.