



# PROJET COMMUNAUTAIRE EMMAÛS ANGERS



emmaüs

angers

PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

**Adopté en assemblée  
générale d'Emmaüs  
Angers le 30 mai 2024**



**Notre communauté Emmaüs Angers a décidé en 2023 de se doter d'un nouveau projet communautaire pour les cinq ans à venir (2024-2028). Un projet ambitieux mais que nous pensons réaliste, un projet qui nous propose 17 défis à relever par l'ensemble des membres de la communauté : compagnes, compagnons, amis et salariés.**

Le précédent projet communautaire couvrait les années 2017-2022. Ce document a servi de point de départ de la réflexion. Ce travail a fortement mobilisé la communauté : 6 réunions communautaires très suivies, 8 réunions du groupe projet, une appropriation et des contributions des différentes commissions pour la rédaction des fiches sur les défis à relever.

Après une présentation complète du document en réunion communautaire le 30 mai 2024 matin, l'assemblée générale d'Emmaüs Angers l'a approuvé à l'unanimité l'après-midi.

**Il s'agit maintenant de relever les 17 défis retenus, présentés ci-après, et qui s'articulent autour de 5 axes stratégiques :**

- 1- Mieux accueillir et accompagner les compagnes et compagnons
- 2- Inscrire la communauté dans son territoire
- 3- Renforcer la solidarité et l'interpellation
- 4- Être acteur de la révolution écologique
- 5- Former une communauté vivante qui s'inscrit dans le mouvement Emmaüs

**et de s'assurer de leur réalisation de façon régulière.**

**Merci encore pour la mobilisation de toutes et tous et bonne lecture !**

Pour le conseil d'administration d'Emmaüs Angers  
Les coprésidents :  
Jean-Paul Gallot, Jean-Marc Legrand, Françoise Viault  
Les membres du groupe projet :  
Fatouma Abdoulaye, Sie Didier Meledje, Patrice Trotel,  
compagne et compagnons  
Pierre Luneau, Guillaume Pasco, Rémy Robert, Philippe  
Thierry, Didier Vitour, amis  
Laurence Gravouille, Jean-Michel Houdbine, Céline  
Rabu, Hamid Rouini, Inès Skakovskiai, Bastien Viot,  
coresponsables et salariés



**EMMAÜS**  
**ANGERS**

SCAPEURS DE C

# NOTRE COMMUNAUTE DANS CINQ ANS

**En 2028,**

Notre communauté Emmaüs Angers reste de taille humaine. Elle propose un accompagnement et un accueil sans a priori dans un hébergement rénové et digne avec une capacité maintenue. Elle maintient sa présence en ville.

Solidaire, elle garde et fait vivre l'esprit fondateur d'Emmaüs porté par un trépied uni et engagé dans la vie communautaire. Ouverte sur son environnement, elle est un lieu de rencontres interculturelles qui accompagne la découverte de la culture et de la langue françaises.

En mouvement et innovante devant les évolutions du monde, la communauté a poursuivi sa transformation écologique.

Elle a développé le maraîchage. Les dons sont mieux valorisés.

La communauté est ancrée et actrice dans le Mouvement Emmaüs d'hier et d'aujourd'hui.



emmaüs

angers

COOPERATEURS DE CH...

# 5 AXES STRATEGIQUES

**1 - MIEUX ACCUEILLIR ET ACCOMPAGNER LES  
COMPAGNES ET LES COMPAGNONS**

**2 - INSCRIRE LA COMMUNAUTÉ DANS SON TERRITOIRE**

**3 - RENFORCER LA SOLIDARITÉ ET L'INTERPELLATION**

**4 - ÊTRE ACTEUR DE LA RÉVOLUTION ÉCOLOGIQUE**

**5 - FORMER UNE COMMUNAUTÉ VIVANTE QUI  
S'INSCRIT DANS LE MOUVEMENT EMMAÛS**



# 1

## Mieux accueillir et accompagner les compagnes et les compagnons

Une communauté Emmaüs, c'est d'abord un lieu d'accueil et d'accompagnement des personnes qui y vivent, parfois pour une longue période, parfois de façon transitoire.

Après avoir amélioré les conditions de vie collective (restaurant communautaire) et d'activité (nouveaux ateliers, nouvelle salle de vente), la communauté doit offrir un logement décent à tous en reconstruisant les hébergements les plus anciens.

Tenant compte de l'évolution des personnes accueillies, nous accompagnons vers l'insertion à l'extérieur de la communauté les compagnes et compagnons qui le souhaitent et soutenons ceux qui sont dans des démarches de régularisation.

Améliorer la sécurité au travail des compagnes, compagnons et amis s'impose également, cette question n'ayant pas été toujours suffisamment au cœur de nos préoccupations.

Mais, il ne faut pas oublier que la communauté n'est pas uniquement un espace d'activité, c'est d'abord, et avant tout, un lieu de vie, de rencontres et de solidarité.





# Mieux accueillir et accompagner les compagnes et les compagnons

## 1.1 Offrir un logement décent à tous

- **Construire** 40 nouveaux hébergements
- **Prévoir** des logements avec sanitaire, douche et kitchenette individuels

## 1.2 Accompagner vers l'insertion à l'extérieur de la communauté les compagnes et compagnons qui le souhaitent et soutenir ceux qui sont dans des démarches de régularisation

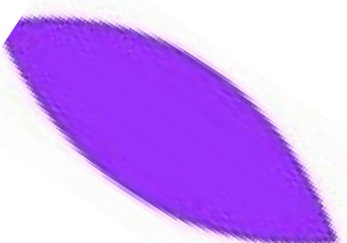
- **Accompagner** à la sortie d'Emmaüs les compagnons en situation régulière qui le souhaitent
- **Soutenir** les compagnons en situation irrégulière dans l'attente de leur demande de régularisation
- **Développer** la gestion des compétences des compagnons

## 1.3 Améliorer la sécurité au travail des compagnes, compagnons et amis

- **Actualiser** le document unique d'évaluation des risques prenant en compte les compagnons et les bénévoles
- **S'assurer** de l'utilisation effective des équipements de sécurité et de l'ergonomie des postes
- **Former** les personnes aux gestes et postures, aux premiers secours et à la conduite des véhicules

## 1.4 Réaffirmer la communauté comme un lieu de vie et de rencontres

- **Développer** les loisirs, les activités culturelles et sportives
- **Prendre** en compte les problématiques des compagnes
- **Être** un lieu de rencontres interculturelles
- **Faire partager** la culture et la langue françaises



# 2

## Inscrire la communauté dans son territoire

Présente dans l'agglomération angevine depuis 1982, notre communauté est reconnue comme un acteur majeur, non seulement de la solidarité, mais aussi du réemploi des objets.

Même si les dons restent abondants, des concurrences nouvelles se font toutefois jour auxquelles nous devons être attentifs.

Pour rester l'acteur incontournable du réemploi des objets, nous devons poursuivre nos actions de communication, comme nos efforts de présentation, tout en informant nos donateurs et clients de la singularité de notre modèle.

Les changements urbanistiques de la zone de Saint-Serge, où nous disposons d'un second site de vente, vont nous amener d'ici 2028 à nous installer dans un nouveau bâtiment. C'est l'occasion de repenser notre site en cherchant à y rassembler d'autres partenaires de l'économie sociale et solidaire.

D'une façon plus générale, nous devons conforter nos relations avec les acteurs solidaires du territoire.







## Inscrire la communauté dans son territoire



### 2.1 Rester l'acteur incontournable du réemploi des objets

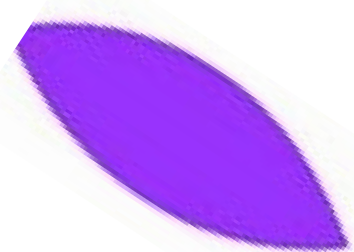
- **Prendre** en compte la concurrence nouvelle et assurer une veille
- **Avoir** une communication efficace
- **S'appuyer** sur nos 2 sites de ventes
- **Améliorer** la présentation et la signalétique de nos espaces de vente
- **Inform**er sur la singularité du modèle Emmaüs

### 2.2 Renforcer notre présence en ville en reconstruisant et en repensant St Serge

- **Reconstruire** et **repenser** notre site de Saint-Serge
- **Rassembler** d'autres partenaires à nos côtés

### 2.3 Conforter nos relations avec les autres acteurs de l'économie sociale et circulaire

- **Participer** aux différents réseaux locaux de l'économie sociale et solidaire
- **Renforcer** les liens avec les autres acteurs locaux du réemploi
- **Poursuivre** notre présence aux Galeries Recyclettes



# 3

## Renforcer la solidarité et l'interpellation

La solidarité et l'interpellation des pouvoirs publics sur les questions de pauvreté, du mal-logement et d'immigration sont au cœur de l'action d'Emmaüs.

Au-delà de l'accueil de compagnes et de compagnons, la communauté se mobilise depuis son origine pour affecter une partie de ses excédents financiers à des actions de solidarité internationale et locale.

Ainsi l'envoi de containers dans différentes communautés Emmaüs en Afrique (Bénin, Burkina Faso) et en Europe (Roumanie, Pologne) est toujours un temps fort de la vie de la communauté .

Cette action solidaire doit être poursuivie et les financements à y consacrer pourraient être intensifiés au vu de l'activité de la communauté et de ses ressources.

Mais une autre dimension est à prendre en compte par la communauté, celle de l'interpellation des pouvoirs publics, en retrait ces dernières années. Les 70 ans de l'appel de l'Abbé Pierre le 1er février 2024 nous ont donné l'élan pour reprendre ce combat, un élan apprécié tant par les acteurs de la communauté que par nos partenaires solidaires.



# 3

## Renforcer la solidarité et l'interpellation



### 3.1 Etre toujours acteur de la solidarité internationale

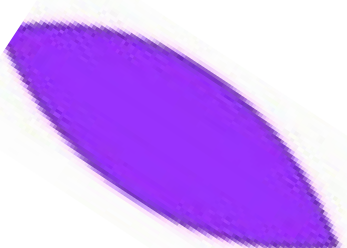
- **Poursuivre** nos actions de solidarité internationale
- **Se mobiliser** dans Emmaüs Europe et Emmaüs International

### 3.2 Poursuivre le travail avec les autres acteurs de la solidarité du territoire

- **Participer** aux différents réseaux locaux et ouvrir nos lieux à ces acteurs
- **Renforcer** les liens avec les acteurs locaux de la solidarité
- **Poursuivre** nos actions de solidarité locale en lien avec nos valeurs

### 3.3 Redevenir une force active d'interpellation

- **Pour demander** des politiques publiques d'hospitalité garantant des droits fondamentaux des personnes
- **Exiger** une politique du logement ambitieuse sur le territoire angevin
- **Faire connaître** le mouvement Emmaüs et relayer les combats d'Emmaüs



# 4

## Etre acteur de la révolution écologique

Le réchauffement climatique, l'épuisement des ressources naturelles, le recul de la biodiversité conduisent aujourd'hui à une profonde crise écologique.

En fondant leur activité sur la récupération et le tri des déchets, les « chiffonniers d'Emmaüs » témoignaient d'un profond engagement écologique. Cela fait plus de 70 ans que le mouvement fait de l'économie circulaire sans le savoir !

Le réemploi des objets reste toujours au cœur de notre activité, et nous devons nous attacher à valoriser au mieux les dons reçus par la vente d'abord, par le recyclage ensuite.

Depuis plus de trois ans maintenant, nos préoccupations environnementales se sont élargies. Occupant un site de 12 ha, nous avons pu développer une activité maraîchère bio destinée à l'auto-alimentation de la communauté et à des dons solidaires, mission que nous souhaitons profondément poursuivre.

Cette révolution écologique passe aussi par une meilleure évaluation environnementale de notre activité afin de déterminer comment nous pouvons réduire notre bilan carbone, grâce à des économies d'énergie, une meilleure maintenance de nos bâtiments et véhicules et un recours à des mobilités plus durables.



# 4

## Etre acteur de la révolution écologique

### 4.1 Mieux valoriser les dons reçus

- **Respecter** les donateurs au moment de l'accueil des dons
- **Former** compagnons et amis au tri
- **Mettre** ses compétences au service de la communauté
- **Echanger** sur les pratiques entre Saint-Jean et Saint-Serge
- **Développer** la réparation et la valorisation
- **Maintenir** les ramasses à domicile
- **Poursuivre** notre engagement dans le label Emmaüs

### 4.2 Poursuivre le projet Graine d'Emmaüs en confortant les dons solidaires

- **Assurer** une alimentation saine et locale
- **Renforcer** la biodiversité sur le site de Saint-Jean
- **Développer** nos dons solidaires aux associations caritatives
- **S'impliquer** dans des mobilisations locales en faveur de l'environnement

### 4.3 Etre acteur de la sobriété

- **Réaliser** un bilan écologique de notre activité
- **Limiter** les consommations énergétiques tant dans l'existant que dans les nouvelles constructions
- **Mettre en place** une politique de maintenance de notre parc immobilier et de notre flotte de véhicules
- **Agir** sur les mobilités et sur les comportements individuels
- **Mieux gérer** nos propres déchets



# 5

## Former une communauté vivante qui s'inscrit dans le mouvement Emmaüs

Après quelques années parfois difficiles, notre communauté a retrouvé un mode de fonctionnement stabilisé s'appuyant sur un conseil d'administration profondément renouvelé et sur une nouvelle équipe de responsables. Tout n'est pas parfait, mais il y a une volonté commune d'avancer, dans un contexte marqué par une fragilisation du mouvement Emmaüs au niveau national.

Pour assurer la poursuite de notre mission d'accueil et de solidarité, le travail en trépied (compagnes, compagnons, amis, salariés) est indispensable tant au niveau de la gouvernance que de l'activité au quotidien.

Il convient aussi de conforter le bénévolat en poursuivant la recherche continue de nouveaux bénévoles, mais aussi en sachant fidéliser ceux qui nous rejoignent.

La communication auprès de tous les acteurs de la communauté est à cet égard essentielle. Les efforts réalisés ces dernières années pour mieux partager l'information sont à poursuivre.

Face aux enjeux nationaux d'Emmaüs, nous devons être plus présents dans la vie collective du mouvement, au niveau régional comme lors de ses grands rendez-vous nationaux, européens et internationaux.





# 5

## Former une communauté vivante qui s'inscrit dans le mouvement Emmaüs



### 5.1 Renforcer le travail en trépied

- **Coconstruire** et **codécider** en mobilisant plus les compagnes et les compagnons
- **Poursuivre** un rythme régulier de réunions communautaires
- **Mixer** les équipes compagnons/amis dans les activités d'accueil de dons et de tri
- **Déjeuner** avec d'autres membres du trépied lors des repas au restaurant
- **Proposer** un jeudi après-midi par mois des ateliers communs de travail

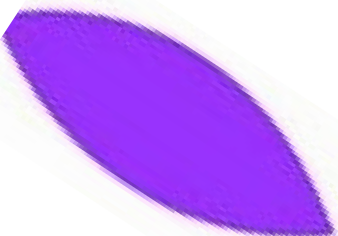
### 5.2 Conforter le bénévolat

- **Poursuivre** la recherche continue de nouveaux bénévoles
- **Permettre** à chacun de trouver sa place
- **Inciter** à la participation à la vie de la communauté
- **Proposer** de nouvelles formes de bénévolat

### 5.3 Communiquer toujours mieux au sein de la communauté

- **Assurer** une information régulière aux membres de la communauté
- **Actualiser** les livrets d'accueil
- **Proposer** des temps de regroupement régulier
- **Profiter** des temps de regroupement pour informer en interne
- **Ne pas oublier** ceux qui ne peuvent pas accéder à la communication numérique et ceux qui ne parlent pas français

### 5.4 Être acteur dans le mouvement Emmaüs

- **S'impliquer** dans la région
  - **Être présent** dans les grands rendez-vous nationaux, européens et internationaux du mouvement
  - **Relayer** les actions et les orientations d'Emmaüs France et d'Emmaüs International
- 



PROVOCATEURS DE CHANGEMENT

**Communauté Emmaüs Angers  
Le Sauloup**

**49070 Saint Jean de Linières**

**02 41 39 73 39**

**[accueil.emmausangers@gmail.com](mailto:accueil.emmausangers@gmail.com)**

**[www.emmaus-angers.fr](http://www.emmaus-angers.fr)**